



ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

ТОВ ДСВ ЛОГІСТИКА

2022

DSV

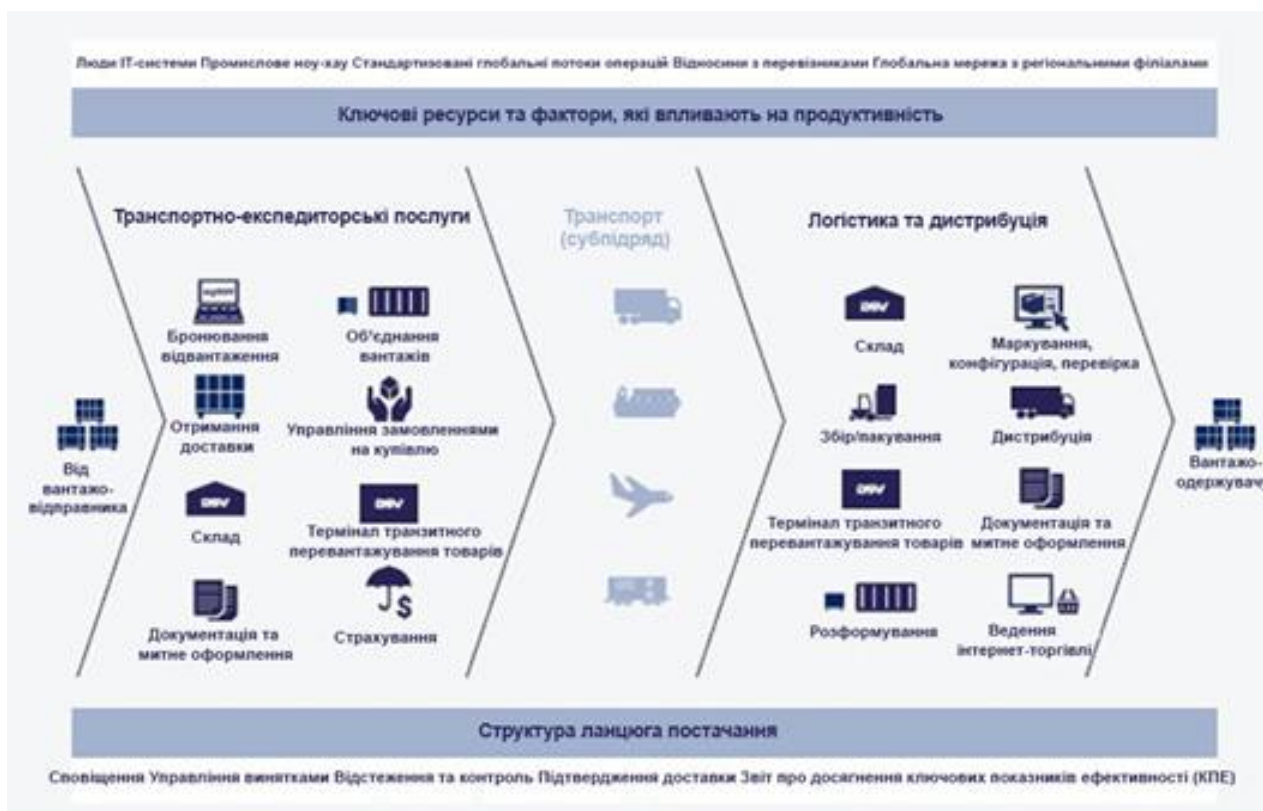
Даний Звіт про управління підготовлений на виконання Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018р. № 982, а також у відповідності до вимог директив Європейського Союзу – Директиви 2013/34/ЄС та Директиви 2014/95/ЄС.

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Транспортно-експедиторська компанія ТОВ «ДСВ Логістика» є частиною групи компаній DSV з головним офісом DSV A/S, розташованим в Данії.

Група компаній ДСВ надає та управляє рішеннями для ланцюгів поставок для тисяч компаній щодня - від малого сімейного бізнесу до великих глобальних корпорацій. Її діапазон є глобальним, проте присутність локальна і близька для клієнтів. Понад 60 000 співробітників в більше 80 країн активно працюють над досягненням плідної взаємодії з клієнтами та наданням високоякісної послуги.

ТОВ «ДСВ Логістика» надає зовнішнім замовникам та/або пов'язаним с DSV компаніям послуги з організації транспортування повітряним, морським, залізничним та автомобільним транспортом. Компанія координує надання транспортних послуг між замовниками, яким необхідні такі послуги, та компаніями, які надають поїзди, вантажні автомобілі, авіаційний та водний транспорт. Клієнти отримують відповідну транспортну послугу, а компанії, які надають транспортні засоби, співпрацюючи з експедитором, більш ефективно використовують свої виробничі потужності, покращують свої можливості для закупівель та отримують інші економічні переваги за рахунок великого обсягу.



Основні послуги з організації:

- транспортування товарів з пункту відправлення до пункту доставки та тимчасове зберігання товарів на складах у місцях перевантаження (у разі потреби)
- Зберігання товарів та управління товарами на складах
- Транспортного страхування
- Митного оформлення

Бізнес-стратегія для місцевої компанії полягає в розвитку та зміцненні свого бізнесу на місцевому ринку шляхом придбань та органічного зростання.

Нашою метою є набуття статусу провідного постачальника, який задовольняє потреби клієнтів у транспортних та логістичних послугах, націлюючись на значне зростання та будучи одними з найвигідніших у нашій галузі. Бачення DSV підтримується чотирма стратегічними напрямками, які визначають наші амбіції:

- **Клієнти**
Ми пропонуємо своїм клієнтам глобальні та конкурентоспроможні транспортні та логістичні послуги стабільно високої якості.
- **Зростання**
Ми активно прагнемо прибуткового зростання, збалансованого між стійким над ринковим органічним зростанням та активним підходом до придбання.
- **Операційна досконалість**
Операційна досконалість у наших бізнес-процесах має вирішальне значення для того, щоб працювати з найвищою продуктивністю, що дозволяє нам бути конкурентоспроможними та надавати своєчасні та якісні послуги нашим клієнтам.
- **Люди**
Ми прагнемо залучати, мотивувати та утримувати талановитих людей, пропонуючи відповідальність, розширення можливостей та можливості зростання. Ми цінуємо здорову ділову хваткою та працюємо разом як світова сім'я, щоб рухати бізнес вперед.

Правова структура

Компанія має наступних акціонерів:

Код материнської компанії	Назва материнської компанії	Країна материнської компанії	Частка участі, %
R100	DSV Road Holding A/S	Данія	100,0%

Організація управління здійснюється наступним чином, ТОВ «ДСВ Логістика» має горизонтальну організаційну структуру, де вище керівництво спрямовує діяльність.



2. Результати діяльності

Фінансові результати ґрунтуються на місцевих правилах GAAP та узгоджуються із річним звітом.

У 2022 році обсяги обороту зменшилися порівняно з 2021р. на 13%, а операційний прибуток (ЕВІТ) ТОВ «ДСВ Логістика» збільшився порівняно з 2021р. на 46%.

	2022	2021
	UAH (000)	UAH (000)
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	423801	487513
Фінансовий результат від операційної діяльності/ЕВІТ	68260	46762
Операційні витрати	355541	440751

3. Ліквідність та зобов'язання

Основні джерела забезпечення ліквідності ТОВ «ДСВ Логістика» це активи, які забезпечують своєчасне виконання зобов'язань та наявні зобов'язання.

Оскільки ліквідність є здатністю вчасно виконувати фінансові зобов'язання, то чим вищий коефіцієнт ліквідності, тим більша платоспроможність підприємства. У 2022 році показник поточної ліквідності компанії склав 181,9%. Таким чином, ТОВ «ДСВ Логістика» має достатньо ліквідних ресурсів, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань.

Основними джерелами забезпечення ліквідності товариства є збалансування дебіторської та кредиторської заборгованості для мінімізації необхідності залучення власного капіталу в оборотний капітал. Також важливим фактором, що забезпечує ліквідність, є бюджетне планування. Компанія дотримується контролю доходів та витрат та використовує інші можливості її поліпшення.

Чистий дохід від реалізації послуг, отриманих за підсумками роботи у 2022 році, склав 423 801 тис. грн, що у відношенні до обсягів, передбачених фінансовим планом на 33% або на 105154 тис. грн. більше.

ТОВ «ДСВ Логістика» демонструє відповідальність у рамках договірних взаємостосунків з усіма партнерами (понад 2500 діючих договорів).

4. Екологічні аспекти

ДСВ Логістика відповідально ставиться до питань екології.

Одним з пріоритетів діяльності товариства є впровадження і використання сучасних технологій та економного використання ресурсів. Хоча специфіка господарської діяльності підприємства не передбачає суттєве забруднення навколишнього середовища, ДСВ Логістика

намагається ощадливо використовувати паливо та енергетичні ресурси, оптимізує використання паперу, картриджів, пластикового посуду та інших матеріалів. Для цього ведеться робота по запровадженню системи електронного документообігу та скорочення зайвих документальних процедур. Ведеться роз'яснювальна робота серед співробітників щодо необхідності збору та утилізації відпрацьованих елементів живлення (батарейок). Для цього на підприємстві встановлено спеціальні контейнери та укладено договори на утилізацію зі спеціалізованими підприємствами. Також підприємство проводить утилізацію списаних (зламаних та морально застарілих) основних засобів, малоцінних необоротних матеріальних активів, МШП і т.п. Ведеться робота по зменшенню енергоспоживання. Впроваджується поступова заміна люмінесцентних ламп денного світла на енергозберігаючі лампи світлодіодного типу.

Будь-які штрафи та пеня за недотримання вимог екологічного законодавства за всю історію діяльності ТОВ ДСВ Логістика не нараховувались.

Охорона навколишнього природного середовища, раціональне використання природних ресурсів, забезпечення екологічної безпеки життєдіяльності людини – невід'ємна умова сталого економічного та соціального розвитку. Виходячи з цього твердження, природоохоронна діяльність, підтримка екологічних ініціатив є важливими елементами діяльності підприємства.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Наші співробітники – це найбільша цінність компанії. Компанія робить усе для того, щоб повністю задовольнити сучасні вимоги щодо охорони праці та безпеки, та створити сприятливі умови праці, забезпечуючи своїх працівників необхідними матеріально-технічними ресурсами. Значну увагу компанія приділяє соціальній підтримці співробітників та їхньому професійному розвитку, компанія надає можливість за її рахунок відвідувати тренінги, професійні семінари та навчання. ТОВ «ДСВ Логістика» відповідально ставиться до виконання своїх зобов'язань, як роботодавця та виконує всі норми трудового законодавства. Станом на 31 грудня 2022 року у товаристві працювало 223 особи за основним місцем роботи, з яких 103 осіб – це жінки. Із загальної кількості усіх співробітників компанії, вищу або неповну вищу чи професійну освіту мають 86% працівників. Компанія має систему мотивації персоналу та KPI.

6. Ризики

Як глобальний експедитор, товариство стикається з різними ризиками, властивими в щоденній діяльності. Управління цими ризиками за рахунок зменшення ймовірності їх виникнення, а також фінансового впливу до прийняттого рівня є життєво важливими та комплексними частина управління діяльності товариства. Наша система управління ризиками базується на структурованому виявленні ризиків, аналізі та звітності, що забезпечують основу для оцінки ризику та подальшого ініціювання відповідних дій, що пом'якшують наслідки таких ризиків. Наша рівна організаційна структура сприяє швидкому розвитку ескалації та своєчасного реагування на питання, які можуть мати істотний вплив на діяльність компанії та фінансові, стратегічні цілі.

Для логістичної діяльності характерні наступні ризики та інструменти управління ними:

- Ризик регуляторного середовища контролюється шляхом моніторингу змін до законодавства та їх врахування в діяльності: адаптація обліку та процесів, оновлення програмного забезпечення, тощо.
- Ризик зниження темпів економічного розвитку контролюється через систему оперативної звітності (щотижневі звіти по кількісним показникам продажів) та щомісячної фінансової

звітності та план-факт аналізу. Оперативне реагування на сигнали щодо зниження активності на основі зібраної інформації.

- Валютні ризики контролюються через балансування валютної дебіторської та кредиторської заборгованості та залишку валюти на рахунку.

10. Перспективи розвитку

DSV є одним із багатьох гравців на великому, фрагментованому та конкурентному ринку транспортно-експедиційних послуг.

Ми робимо все для того, щоб бути провідним світовим постачальником, задовольняти потреби споживачів у транспорті та логістичних послугах, орієнтованим на широке зростання і бути одними з найприбутковіших у своїй галузі. Для чого ми робимо наступні кроки:

- прагнемо запропонувати нашим клієнтам глобальні і конкурентоспроможні транспортні та логістичні послуги стабільно високої якості для підтримки на всьому ланцюзі поставок;
- активно домагаємося прибуткового зростання - органічно та через злиття та поглинання;
- продовжуємо розробляти та оптимізувати наші оперативно-адміністративні системи для підтримки наших кваліфікованих та підприємливих працівників;
- прагнемо забезпечити працівників найкращими інструментами, навчанням та умовами, щоб виконувати свої обов'язки найкраще.

Контактні дані

03134, Україна, Київ,
вул. Дзюби Івана, 7Д

+38 044 390 51 21
info@ua.dsv.com